

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS
TAURAGĖS BUTŲ ŪKIS 2019 METŲ METINIS
PRANEŠIMAS**



2020 m. vasario 19 d.

Turinys

1. Objektivi bendrovės būklės, veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais bendrovė susiduria, apibūdinimas.....	2
1.1. Bendroji informacija	2
1.2. Pagrindinės veiklos pobūdis.....	2
1.3. Bendrovės veiklos strategija ir tikslai	4
2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė, su aplinkosaugos ir personalo klausimais susijusi informacija	7
2.1. Pelningumo rodiklių analizė	7
2.2. Likvidumo/mokumo rodikliai	8
2.3. Apyvartumo koeficientai.....	10
2.4. Sąnaudų lygio rodikliai	10
2.5. Suteiktų paslaugų analizė.....	11
2.6. Skolų analizė	13
2.7. Nefinansinių rezultatų analizė.....	14
2.8. Su aplinkosaugos klausimais susijusi informacija	15
2.9. Su personalo klausimais susijusi informacija	15
3. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro	16
4. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro	16
5. Informacija apie savų akcijų, jei jos įsigyjamos ar perleidžiamos už užmokestį, apmokėjimą.....	16
6. Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys.....	16
7. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes	16
8. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos.....	16
9. Įmonės veiklos planai ir prognozės.....	17
10. Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą.....	17
11. Informacija apie finansinės rizikos valdymo tikslus, naudojamas apsidraudimo priemonės, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita, ir įmonės kainų rizikos, kredito rizikos, likvidumo rizikos ir pinigų srautų rizikos mastą, kai įmonė naudoja finansines priemones ir kai tai yra svarbu vertinant įmonės turtą, nuosavą kapitalą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas	18
12. Informacija apie uždarnosios akcinės bendrovės vadovo, valdybos narių, kitas einamas vadovaujamas pareigas (juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) vadovo, juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) valdymo organo arba priežiūros organo nario) ir svarbiausia informacija apie pagrindinę jų darbovietę (pareigos, juridinio asmens teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas)).....	18

I. Objektivi bendrovės būklės, veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais bendrovė susiduria, apibūdinimas

1.1. Bendroji informacija

Bendrovės teisinė forma ir pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės butų ūkis-toliau (Bendrovė)
Kodas	179206436
PVM mokėtojo kodas	LT792064314
Įregistravimo data ir vieta	1990 m. lapkričio 21 d. Tauragės rajono savivaldybė, registracijos Nr. UAB 95-25
Įstatinis kapitalas	320 490,60 Eurų
Buveinės adresas	Prezidento g.17, LT-72253, Tauragė
Telefonas	(8 446) 617 11
Elektroninis paštas	info@taubu.lt
Interneto puslapis	www.taubu.lt

Bendrovės steigėja yra Tauragės rajono savivaldybės taryba, visos akcijos 100 procentų nuosavybės teise priklauso Tauragės rajono savivaldybės tarybai.

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, bendrovės valdyba ir bendrovės vadovas. Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, turintis teisę spręsti visus klausimus, susijusius su įmonės valdymu ir kapitalu. Visuotinis akcininkų susirinkimas savo funkcijas vykdo vadovaudamasis bendrovės įstatais ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu. Bendrovės valdyba vykdo funkcijas, kurios apibrėžtos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme, bendrovės įstatuose, valdybos darbo reglamente. Bendrovės valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas.

Bendrovės vadovas – direktorius Egidijus Vaitiekus atstovauja bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis, organizuoja bendrovės kasdienę veiklą.

1.2. Pagrindinės veiklos pobūdis

Bendrovė, vykdydama ūkinę-finansinę veiklą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais, LR Vyriausybės nutarimais, rajono savivaldybės Tarybos sprendimais, bendrovės įstatais, bendrovės valdybos sprendimais, administruojamų daugiabučių namų bendrasavininkų sprendimais bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais daugiabučių namų priežiūrą. Bendrovės veiklos laikotarpis yra neribotas.

Vykdydama savo pagrindines funkcijas, bendrovė administruoja daugiabučius namus ir teikia šias paslaugas: atlieka visus veiksmus, būtinus bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir jų naudojimui pagal tikslinę paskirtį užtikrinti bei vykdo nuolatinę statinių techninę priežiūrą. Bendrovė rūpinasi pagrindinių namo konstrukcijų mechaninio patvarumo palaikymu, smulkių defektų šalinimu, bendrojo naudojimo inžinerinės įrangos profilaktika, remontu, derinimu, saugaus naudojimo užtikrinimu, skaičiuoja butų ir kitų patalpų savininkams mokesčius už bendrovės suteiktas paslaugas ir atliktus darbus, išsisa parą atlieka pastato vidaus inžinerinių tinklų (elektros, šalto ir karšto vandens, nuotekų, šildymo) avarijų lokalizavimo ir likvidavimo darbus.

Savo paslaugas bendrovė skirsto pagal pagrindines veiklos sritis:

- daugiabučių gyvenamųjų namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų priežiūros administravimas;
- daugiabučių namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra;
- daugiabučių namų ir kitų patalpų šilumos ūkio techninė priežiūra;

- avarijų daugiabučių namų ir kitų patalpų inžineriniuose tinkluose likvidavimas visą parą;
- gyvenamosios ir negyvenamosios paskirties objektų remonto paslaugos;
- apie administruojamus daugiabučius namus esančių teritorijų priežiūra;
- Tauragės rajono savivaldybei priklausančių gyvenamųjų patalpų (socialinio būsto) nuomos administravimas iki 2019 m. lapkričio 30d.;
- pagal Lietuvos banko išduotą licenciją teikia mokėjimo paslaugą- mokėjimo perlaidą;
- pagal sutartis vykdo administratoriaus funkcijas daugiabučių namų savininkų bendrijų namuose.

Šildymo sistemų priežiūros veiklai suteiktas VERT prie Energetikos ministerijos atestatas Nr. T-0184. Įmonė taip pat atestuota eksploatuoti elektros įrenginius, šiai veiklai suteiktas VERT prie Energetikos ministerijos atestatas Nr. E-0370.

Skaičiuodamas mokesčius už paslaugas daugiabučių namų administratorius vadovaujasi Tauragės rajono savivaldybės tarybos patvirtintomis skaičiavimo metodikomis Daugiabučių namų bendro naudojimo objektų administravimui tarifas skaičiuojamas pagal 2008 m. balandžio 24 d. savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1-582 „Dėl daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administravimo tarifų apskaičiavimo metodikos patvirtinimo.“, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrai tarifas buvo skaičiuojamas pagal 2010 metų balandžio 28 d. savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1-1529 “Dėl daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros maksimalių tarifų nustatymo” iki 2020 m. vasario 29 d. Techninės priežiūros tarifas tvirtintas - 2018 m. lapkričio 7 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-363 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalių techninės priežiūros tarifų patvirtinimo“, kuris įsigaliojo nuo 2019 m. sausio 1 d.

Bendrovė veikla užtikrino efektyvų ir veiksmingą priskirtų funkcijų atlikimą. Imtasi priemonių mažinti bendrovės nuostolius, skiriant didesnę dėmesį skolų išieškojimui, darbo vietų optimizavimui, ieškant naujų paslaugų teikimo. Nuo 2019 metų vasario mėnesio pagal daugiabučių namų savininkų priimtus sprendimus bendrovė pradėjo teikti laiptinių valymo paslaugą. Vadovo iniciatyvos ir veikla užtikrino skaidresnį bendrovės valdymą, įmonės nuostolių mažėjimą.

Vadovas rūpinosi daugiabučių namų administravimo, priežiūros ir remonto darbų organizavimo tvarkos tobulinimu, bendrovės veiklos ir priežiūros stiprinimu, gyventojų informuotumo didinimu, naujų klientų pritraukimu, įmonės įvaizdžio gerinimu konkurencinėje rinkoje. Betarpiškai bendravo su Tauragės rajono savivaldybės administracija (akcininku) dėl administruojamų namų gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo.

Viena, kaip Bendrovės vadovo atsakomybė - užtikrinti sklandų ir abipusiai naudingą bendradarbiavimą su klientais ir tiekėjais. Bendrovės klientai - daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkai, kurie turi būti ir yra pagrindiniai partneriai įgyvendinant bendrosios dalinės nuosavybės teises. Bendrovė privalo atlikti visus veiksmus, būtinus bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir jų naudojimui pagal tikslinę paskirtį užtikrinti. Visus būtinus klausimus administratorius sprendžia organizuodamas balsavimus raštu ir visuotiniuose bendrasavininkų susirinkimuose.

Visa su Bendrovės veikla susijusi informacija yra paskelbta internetiniame puslapyje: www.taubu.lt. Bendrovės darbai, svarbūs ir reikšmingi įvykiai taip pat viešinami bendrovės facebook paskyroje.

Daugiabučių namų butų savininkams pateikiami administruojamų daugiabučių namų ilgalaikiai planai, priežiūros ūkiniai finansiniai planai, daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus veiklos, susijusios su administruojamu namu ataskaitos.

1.3. Bendrovės veiklos strategija ir tikslai

1.3.1. Misija, vizija ir strateginės kryptys

Pagrindinis strategijos tikslas – optimalus Bendrovės žmogiškųjų išteklių valdymas, paslaugų kokybės gerinimas plačiau išnaudojant informacines technologijas, Bendrovės įvaizdžio formavimas, priartinimas prie klientų poreikių tenkinimo, avarijos atveju kokybiškas ir skubus avarijos lokalizavimas.

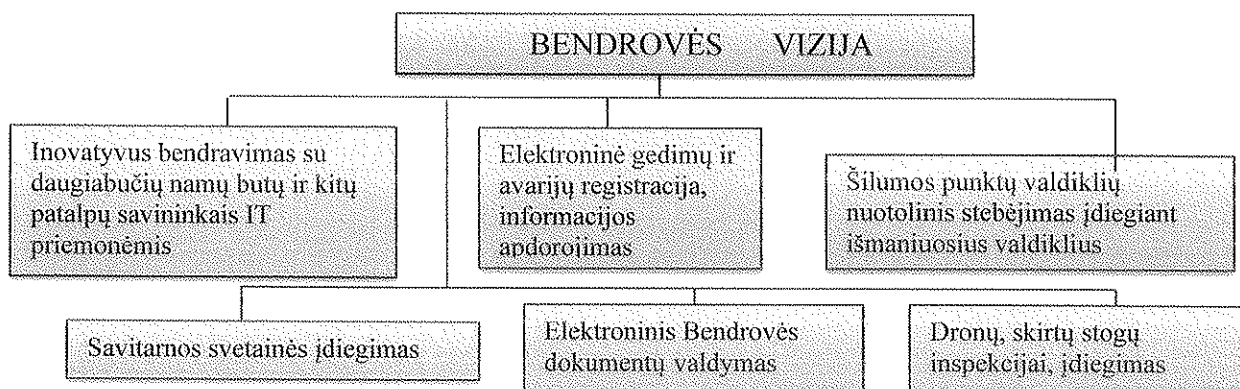
Strategija yra paruošta siekiant Bendrovės vertės didinimo ir suinteresuotų šalių lūkesčių patenkinimo, kurie atsispindi misijoje ir vizijoje.

MISIJA

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės butų ūkis yra atestuota įmonė, turinti teisę vykdyti daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimą. UAB Tauragės butų ūkis prižiūri bei teikia kitas paslaugas, atlieka visus veiksmus būtinus bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir jų naudojimui pagal tikslinę paskirtį užtikrinti apie 176 daugiabučių gyvenamųjų namų Tauragės rajono savivaldybėje, t.y. apie 212 972 m². Sutartiniais pagrindais vykdo daugiabučių namų savininkų bendrijų administravimą, techninę, šildymo ir karšto vandens sistemų, elektros instaliacijos priežiūrą, kiemų ir laiptinių valymo paslaugas. Kaip mokėjimo įstaiga surenka mokesčius per tris mokesčių mokėjimo kasas.

VIZIJA

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės butų ūkis – išmanusis ir patikimas daugiabučių namų valdytojas ir prižiūrėtojas. Išmanumas, reiškia pačios Bendrovės vidinių procesų optimizavimą ir šiuolaikinių verslo valdymo principų įdiegimą, didinant komunikavimą elektroninėmis ryšio priemonėmis su daugiabučių namų butų savininkais ir kitais Bendrovės klientais.

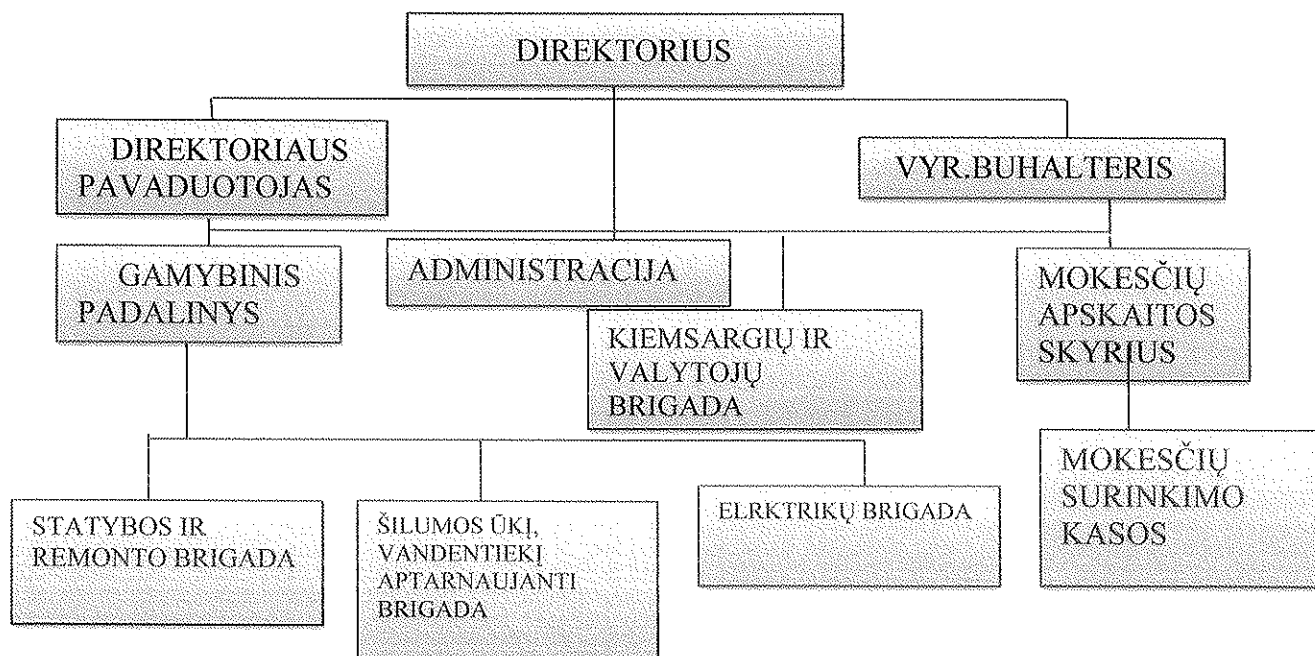


TIKSLAI

Uždarnosios akcinės bendrovės Tauragės butų ūkio tikslas Bendrovei perduoto akcininkų turto efektyvaus panaudojimo užtikrinimas, vertės didinimas, materialinės bazės gerinimas, Bendrovės organizacinės struktūros analizavimas ir veiklos optimizavimo galimybių nustatymas:

1. Nuolatinis darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, kompetencija, profesionalumas ir atsakomybė leidžianti pasiekti aukštus efektyvumo rodiklius;
2. Bendrovės žmogiškųjų išteklių efektyvus valdymas;
3. Patikimas partneris sprendžiant daugiabučio namo problemas;
4. Efektyvi, konkurencinga ir vertę akcininkams kurianti bendrovė;
5. Gebėjimas bendradarbiauti su valstybės ir savivaldybės institucijomis;
6. Solidžios, laiku atsiskaitančios su finansinėmis institucijomis ir tiekėjais Bendrovės reputacija;
7. Ypatingas dėmesys atliekamų paslaugų kokybės gerinimui;
8. Daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų, kitų klientų priėmimo valandų nustatymas didinant vadybininko darbo laiko efektyvumą bei kliento aptarnavimo kokybę;
9. Daugiabučių namų, butų ir kitų patalpų savininkų savitarnos svetainė (išrašytų sąskaitų ir apmokėjimų istorija, sąskaitų atsispausdinimas, el. sąskaitų užsakymas, nepažeidžiant duomenų apsaugos įstatymo);
10. Esamų pareigybių/funkcijų peržiūrėjimas, siekiant išsiaiškinti, kiek turima situaciją atitinka įmonės strategiją ir vertybes (įgyvendinimo eigoje patikslinti pareigybių sąrašą ir skaičių, reikalingų pareigybių ir funkcijų išgryninimui);

Pareigybių sąrašas ir darbuotojų skaičius bus sudarytas taip, kad atitiktų bendrovės valdymo ir organizacinę struktūrą.



11. Darbuotojų vertinimo ir motyvavimo programa (darbuotojas privalo jausti tiesioginę atsakomybę tarp jo atliekamų darbų kokybės-kiekybės bei atlygio už atliktą darbą).

UŽDAVINIAI

Uždaviniai	Igyvendinimo priemonės	Igyvendinimo data
<i>Informacinių technologijų sprendimas</i>		
Šilumos punktų nuotolinio valdymo sistema	Nuotolinio valdymo valdiklių ECL-310 sumontavimas pakeičiant senuosius	2020-2024 m.
Elektroninė bendrovės trumpo saugojimo dokumentų valdymo sistema	Sistemos įdiegimas ir įgyvendinimas	2020 m.
Elektroninė gedimų ir avarijų registracija, informacijos apdorojimas	Registracijos valdymo programos įdiegimas, planšetinių kompiuterių pirkimas, telekomunikacijos ryšio priemonių atnaujinimas	2020 m.
<i>Klientų aptarnavimo patogumas</i>		
Klientų duomenų bazės atnaujinimas	Visos informacijos perkėlimas į vieningą informacinę bazę. Savitarnos svetainių tobulinimas.	2020-2024 m.
<i>Žmogiškųjų išteklių optimizavimas</i>		
Esamų pareigybių/funkcijų peržiūrėjimas	Vykdomų funkcijų priskyrimo esamoms pareigybėms patikrinimas, optimizavimas, perkvalifikavimas. Pasiūlymų dėl funkcijų perskirstymo paruošimas ir patvirtinimas.	2020 m.
Darbuotojų vertinimo ir motyvavimo programa	Darbuotojų vertinimo ir motyvavimo sistemos tobulinimas (darbo apmokėjimo sistemos koregavimas)	2020 m.

1.3.2. Pagrindiniai rizikos veiksniai

Bendrovė susiduria su rizikos veiksniais kasdien. Neišnaudotos verslo galimybės gali paveikti bendrovės pelningumą, vertę, paslaugų kokybę, todėl labai svarbu surasti pusiausvyrą tarp nepalankių rizikos padarinių bei sąmoningo rizikos prisiėmimo.

Ekonominiai veiksniai – Didėjanti konkurencija daugiabučių namų administravimo rinkoje; Gyventojų nemokumas - rizika neatlikti visų planuojamų darbų;

Socialiniai veiksniai - Gyventojų migracija, bei duomenų apie jų buvimo vietą stoka, didina avarijų lokalizavimo daugiabučių namų inžinerinėse sistemose riziką, didėja ir darbo laiko bei lėšų sąnaudos ieškant butų savininkų; Gyventojų pasyvumas priimant sprendimus dėl pastato vertės gerinimo, remonto darbų atlikimo; Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje.

Technologiniai veiksniai – Auganti informacinių technologijų dinamika didina riziką kibernetinėje erdvėje (finansai, asmens duomenų apsauga);

Aplinkosauginiai veiksniai– Sugriežtinti aplinkosaugos reikalavimai verčia rinktis eksploatacines medžiagas kurios didina remonto ir aptarnavimo darbų kainą.

Teisiniai veiksniai – gyventojų skolų „įšaldymas“ teisinėje sistemoje; Agresyvi draudimo įstaigų politika; Valstybės finansų politika – minimalaus darbo užmokesčio ženklus didėjimas; Dešimtmetį nekintantys administravimo paslaugų tarifai.

Stiprybė – ilgametė patirtis pastatų priežiūros sektoriuje; Nuolatinis bendravimas su administruojamų daugiabučių namų gyventojais; Avarinių gedimų lokalizavimas nedelsiant.

Silpnybė – pavaldetas bendrovės prastas įvaizdis; Nepakankama darbuotojų kvalifikacija; Darbuotojų “valdiško” darbo sindromas.

Galimybės – papildomoms paslaugoms daugiabučiuose namuose, paslaugų kokybės didinimas, naujų technologijų įsigijimas ir panaudojimas, įmonės įvaizdžio gerinimas pritraukiant naujų klientų.

2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė, su aplinkosaugos ir personalo klausimais susijusi informacija

2019 m. finansinės ataskaitos paruoštos pagal LR buhalterinės apskaitos įstatymą, Verslo apskaitos standartus, LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą, kitus galiojančius įstatymus ir norminius aktus.

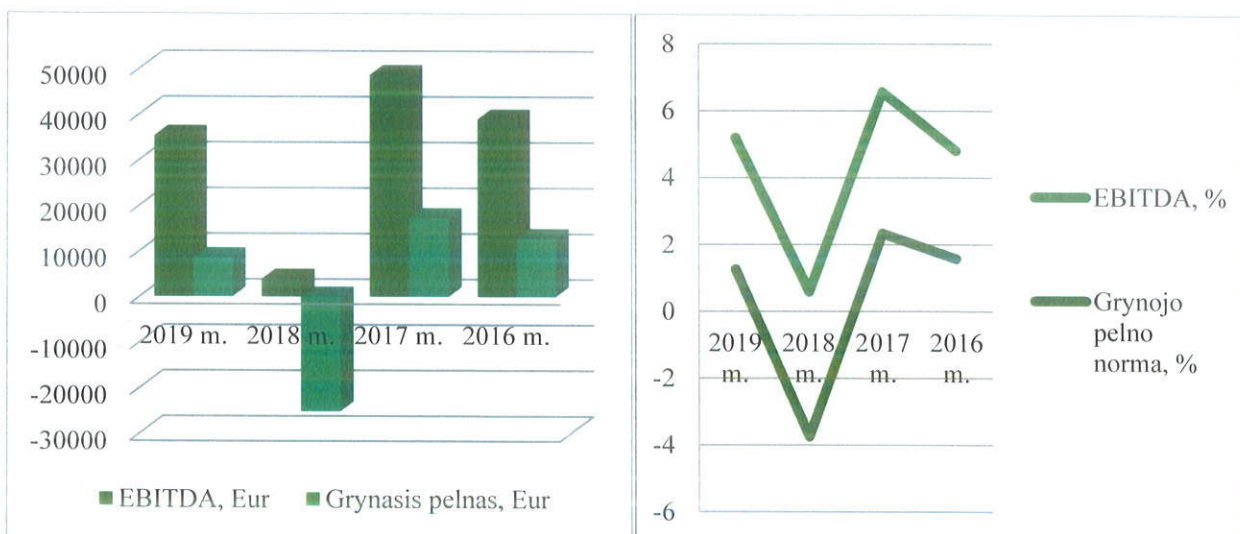
Finansinių veiklos rezultatų analizei pateikiami balanso, pelno (nuostolių) ataskaitos pagrindinių straipsnių pokyčiai bei pagrindinę veiklą apibūdinantys rodikliai (pelningumo, mokumo, turto panaudojimo efektyvumo, sąnaudų lygio).

2.1. Pelningumo rodiklių analizė

Pelnas labai svarbus vertinimo kriterijus, jo reikia bendrovės finansiniam verslo pajėgumui užtikrinti. Bendriausia prasme pelnas suprantamas kaip teigiamas bendrovės tam tikro laikotarpio ūkinės veiklos rezultatas. Absolūtus pelno rodiklis neatspindi bendrovės veiklos efektyvumo, norint įvertinti bendrovės veiklos efektyvumą įvairiais aspektais, reikia apskaičiuoti pelningumo rodiklius. Pelningumas yra pelno santykis su tam tikru bendrovės veiklos rodikliu, turinčiu ryšį su pelnu. Skaičiuojant pardavimų efektyvumą, apskaičiuojame **EBITDA** ir grynojo pelno normą.

1 lentelė. 2019 m. pelningumą (nuostolį) apibūdinantys rodikliai

Pavadinimas	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Pagrindinės veiklos pajamos, Eurai	679 855	670 275	741 164	810 900
Pelnas prieš palūkanas, pelno mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (EBITDA), Eurai	35 298	3 890	48 616	38 937
EBITDA, %	5,19	0,58	6,56	4,80
Grynasis pelnas, Eurai	8288	(25 164)	17 261	12 758
Grynojo pelno norma, %	1,22	-3,75	2,33	1,57



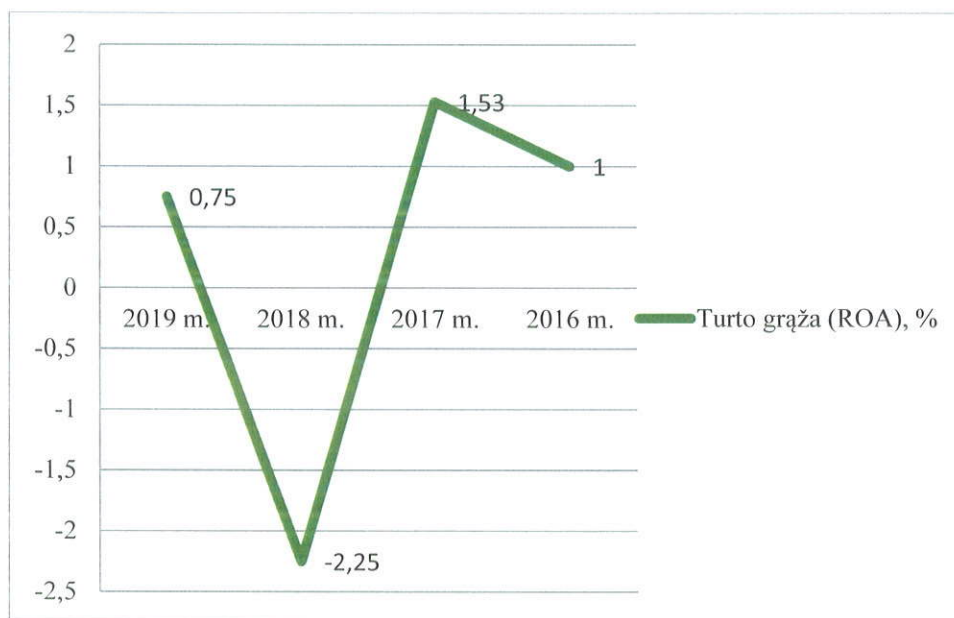
Grynojo pelningumo rodiklis rodo kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimų eurui.

EBITDA parodo kiek vienas pardavimo euras uždirbo pelno. 2019 metais **EBITDOS** padidėjimas palyginus su 2018 metais, rodo bendrovės lėšų investavimą į veiklos efektyvumą didinančių programų atnaujinimą.

2 lentelė. Turto grąža

Pavadinimas	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Grynasis pelnas (nuostoliai), Eurai	8 288	(25 164)	17 261	12 758
Ilgalaikis turtas, Eurai	80 644	91 084	180 329	180 329
Trumpalaikis turtas, Eurai	1 019 531	1 025 884	1 090 913	1 090 913
Turto iš viso, Eurai	1 100 175	1 116 968	1 128 899	1 271 672
Turto grąža (ROA), %	0.75	-2.25	1,53	1

Turto grąža parodo kiek bendrovės turto euras atnešė centų grynojo pelno.

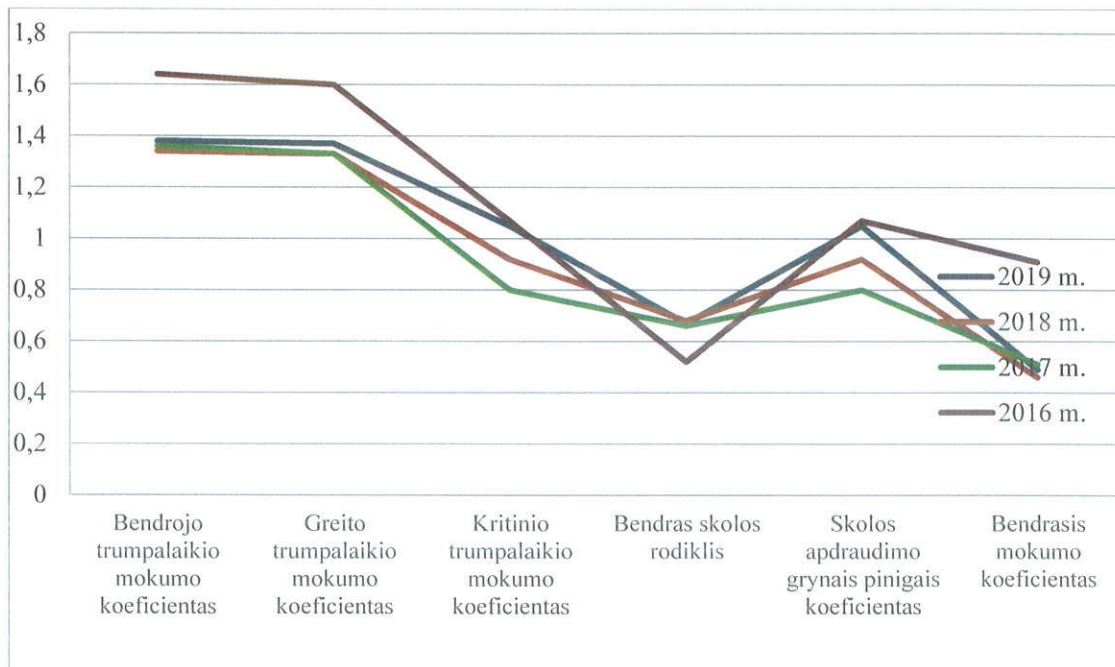


2.2. Likvidumo/mokumo rodikliai

3 lentelė. Pagrindiniai mokumo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.	Rodiklio ekonominė prasmė
Bendrojo trumpalaikio mokumo koeficientas	Trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai	1,38	1,34	1,36	1,64	Rodiklis parodo, kiek kartų trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus- apibūdina sugebėjimą įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus. Patenkinamos šio rodiklio ribos: 1.2-2.0 mažesnis nei 1 reiškia, jog įmonė gali būti nemoki.
Greito trumpalaikio mokumo koeficientas	Trumpalaikis turtas-atsargos/trumpalaikiai įsipareigojimai	1,37	1,33	1,33	1,60	Rodiklis nustato, kiek kartų greitai realizuojamas turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, t.y. pasirengimą greitai grąžinti trumpalaikes skolas. Patenkinamas šio rodiklio lygis yra 1.
Kritinio trumpalaikio mokumo koeficientas	Pinigai/trumpalaikiai įsipareigojimai	1,05	0,92	0,80	1,07	Rodiklis parodo, kiek kartų likvidžiausias turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus. Nedidelė šio santykinio rodiklio reikšmė rodo įmonės kritišką būklę ir

						nepakankamą pinigų sumą trumpalaikiams įsipareigojimams padengti. Didėjanti šio rodiklio reikšmė rodo, kad įmonės veikla garantuoja pakankamą piniginių lėšų kiekį trumpalaikiams įsipareigojimams apmokėti.
Bendras skolos rodiklis	Visi įsipareigojimai/visas turtas	0,67	0,68	0,66	0,52	Rodiklis parodo viso įmonės turto dalį įsigytą iš svetimų lėšų šaltinių, t.y. skolinto kapitalo. Akcininkai suinteresuoti, kad įmonės nedisponuotų skolintu turto, todėl rodiklio reikšmė neturėtų didėti. Rodiklis parodo kiek vienam turto eurui tenka skolų. Laikoma, kad koeficiento reikšmė esanti žemiau 0,5 būklė yra gera, reikšmei esant virš 0,7 būklė laikoma nepatenkinama
Skolos apdraudimo grynais pinigais koeficientas	Grynieji pinigai/visi įsipareigojimai	1,05	0,92	0,80	1,07	Šiam rodikliui paskaičiuoti panaudoti pinigų srautai iš įmonės ūkinės veiklos. Šis rodiklis atspindi įmonės įsiskolinimus bei skolos grąžinimo galimybę, nes apskaičiavimuose naudojami grynujų pinigų srautai.
Bendras mokumo koeficientas	Nuosavas kapitalas/visi įsipareigojimai	0,49	0,46	0,51	0,91	Rodiklis parodo kiek vienam įmonės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo. Rodiklis virš 1 parodo, kiek įmonės nuosavos lėšos viršija skolintas. Rodiklio reikšmė laikoma gera > 1.



Bendrovės bendrojo trumpalaikio turto mokumo koeficientas 2019 metais patenka į rekomenduojamą rodiklio normą ir tai parodo, kad bendrovė yra moki ir gali įvykdyti savo trumpalaikius įsipareigojimus.

Iš apskaičiuotų bendrovės skolos rodiklio reikšmių, galima daryti išvadą, kad bendras skolos rodiklis 2019 m. sudarė 67 procentus viso turto. Svarbu yra ne tik vertinti jį bet ir analizuoti jo susidarymo priežastis. Kaip matyti iš balanso duomenų bendrovė neturi finansinių

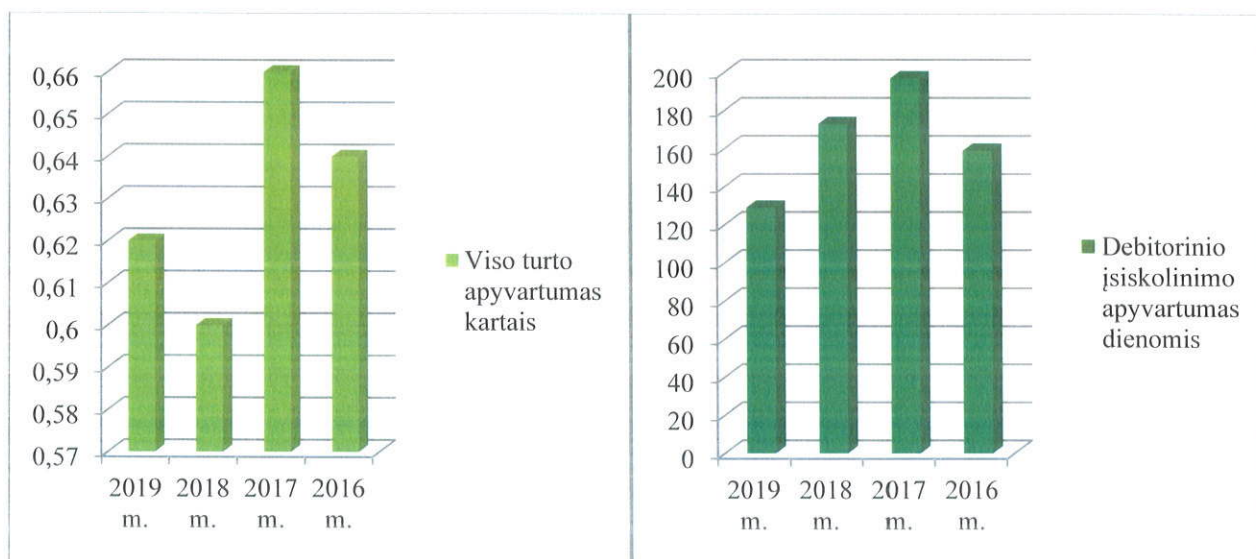
įsipareigojimų, didžiąją dalį sudaro atidėjimai (sukauptas fondas gyvenamųjų namų remontui) kurie sudaro 53 procentus viso turto.

2.3. Apyvartumo koeficientai

Apyvartumas skaičiuojamas naudojant metinį 365 dienų skaičių. Atsižvelgiant į tai rodiklių reikšmės pateikiamos lentelėje.

4 lentelė Apyvartumo koeficientai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016	Rodiklio prasmė	ekonominė
Viso turto apyvartumas kartais	Pardavimai/visas turtas	0,62	0,60	0,66	0,64	Šis rodiklis rodo, kaip efektyviai įmonė panaudoja turimą turtą pardavimų procesui garantuoti, t.y. kiek kiekvienam turto eurui tenka pardavimų.	
Debitorinio įsiskolinimo apyvartumas dienomis	Debitorinis įsiskolinimas/pardavimo pajamos x365 d.	129	173	197	159	Šis rodiklis rodo, debitorinio įsiskolinimo trukmę dienomis	



Turto apyvartumo rodiklis parodo kaip naudojamas turimas turtas ir jo panaudojimas kuriant pridėtinę vertę. Kaip matyti, iš gautų koeficientų rezultato vienas turto euras sukuria 0,62 euro pardavimo pajamų.

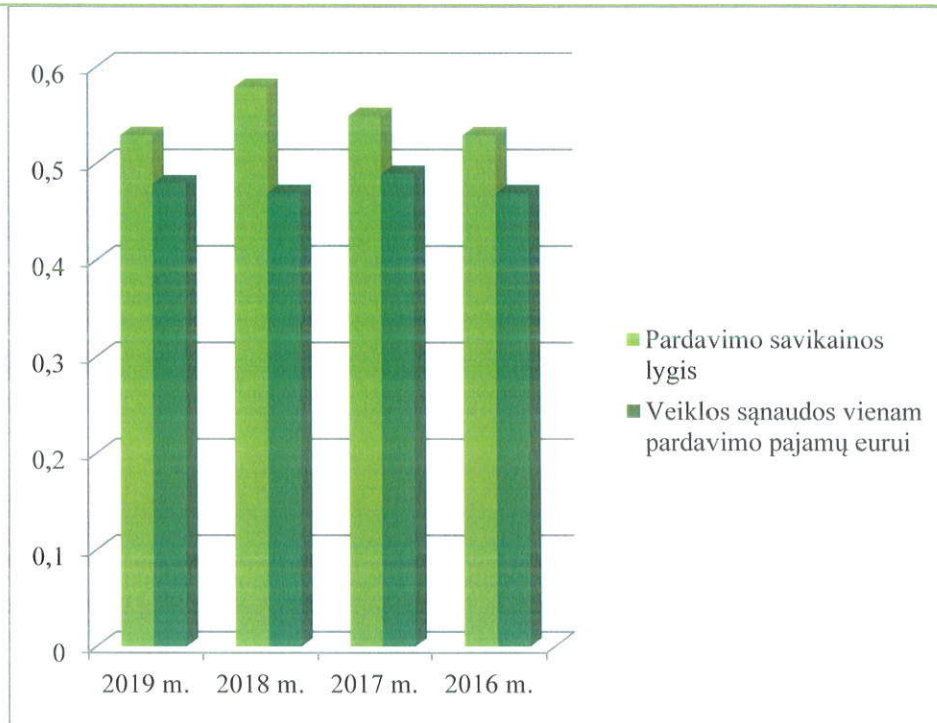
Iš paskaičiuotų duomenų 2019 metais debitorinio įsiskolinimo apyvartumas sudarė 129 dienų, kai tuo tarpu 2018 metais debitorinio įsiskolinimo apyvartumas sudarė 173 dienų. Bendrovė 2019 metais efektyviau kontroliavo skolininkus ir greičiau išsiieškojo debitorines skolas.

2.4. Sąnaudų lygio rodikliai

Bendrovės veiklos efektyvumas priklauso ne tik nuo turto apyvartumo, bet ir nuo sąnaudų. Be sąnaudų negali būti uždirbama pajamų, be jų negali vykti jokia veikla. Sąnaudų lygio rodikliai parodo bendrovės tam tikros veiklos sąnaudų lygį arba kiek tam tikrų sąnaudų tenka vienam pardavimo eurui.

5 lentelė. Sąnaudų lygio rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.	Rodiklio ekonominė prasmė
Pardavimo savikainos lygis	Pardavimo savikaina/pardavimo pajamos	0,53	0,58	0,55	0,53	Šis rodiklis rodo, įmonės pagrindines išlaidas vienam pardavimo pajamų eurui.
Veiklos sąnaudos vienam pardavimo pajamų eurui	Veiklos sąnaudos/pardavimo pajamos	0,48	0,47	0,49	0,47	Šis rodiklis rodo, ne tik administracinių, bet ir pardavimo sąnaudų bei bendrų sąnaudų vienam pardavimo eurui būklę.



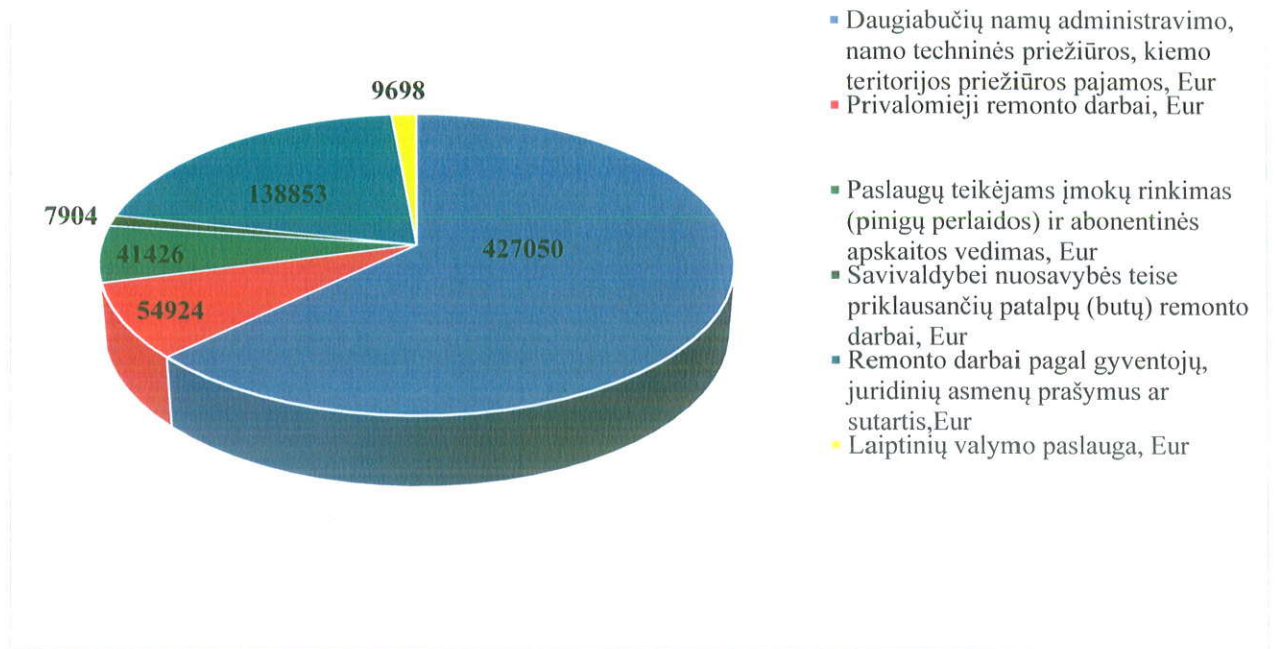
Analizuojant veiklos sąnaudas vienam pardavimo pajamų eurui matome, kad 2019 metais šis rodiklis padidėjo 0,01 punkto ir sudarė 48 procentus arba 0,48 cento vienam pardavimų eurui. Bendrovė nuolat analizuoja veiklos sąnaudų pokyčius ir stengiasi mažinti veiklos išlaidas.

2.5. Suteiktų paslaugų analizė

Pardavimų pajamos, palyginus 2019 metus su 2018 metais padidėjo 9 580 eurų arba 1.43 procentais. Pagrindinę pajamų dalį sudaro:

- pajamos už gyvenamųjų ir negyvenamųjų patalpų administravimą;
- techninę priežiūrą ir privalomuosius remonto darbus;
- šildymo sistemų priežiūrą;
- remonto darbai pagal gyventojų, juridinių asmenų prašymus ar sutartis.

2019 m.



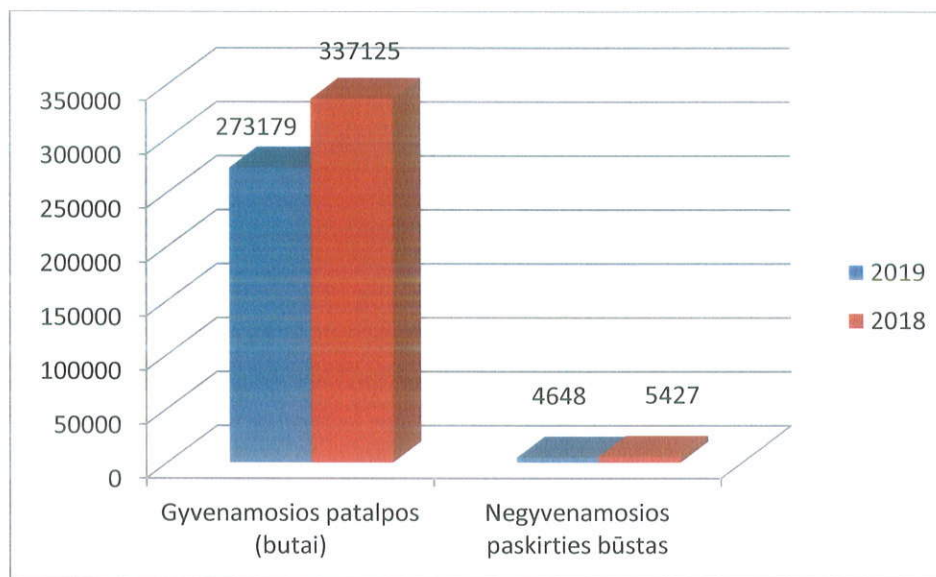
6 lentelė . Suteiktos paslaugos per keturis ataskaitinius laikotarpius, t. y 2016-2019 metus

Eil. Nr	Pardavimai	2019-12-31 (Eurais)	2018-12-31 (Eurais)	2017-12-31 (Eurais)	2016-12-31 (Eurais)
1.	Daugiabučių namų administravimo, namo techninės priežiūros darbų pajamos, šildymo sistemos priežiūros, kiemo teritorijos priežiūros pajamos	427 050	438 433	463 284	465 283
2.	Privalomieji remonto darbai	54 924	51 270	47 061	57 553
3.	Administruojamų daugiabučių namų, dalyvaujančių daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programoje projektų administravimo paslaugos	-	-	28 458	50 873
4.	Administruojamų daugiabučių namų, dalyvaujančių daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programoje paskolų administravimo paslaugos	-	-	9 677	5 059
5.	Paslaugų teikėjams įmokų rinkimas (pinigų perlaidos) ir abonentinės apskaitos vedimas	41 426	36 800	39 898	44 024
6.	Savivaldybei nuosavybės teise priklausančių patalpų (butų) remonto darbai	7 904	18 607	20 682	36 076
7.	Remonto darbai pagal gyventojų, juridinių asmenų prašymus ar sutartis	138 853	119 501	120 350	138 824
8.	Laiptinių valymo paslauga	9 698			
9.	Pirties paslaugos		5 664	11 754	13 208
	Viso pardavimo pajamos:	679 855	670 275	741 164	810 900
	Pokytis	1,43%	-9,56%		

Atskirai įvertinus bendrovės veiklą, susijusią tik su gyvenamųjų namų administravimu, technine priežiūra ir privalomaisiais remonto darbais, darytina išvada, kad bendrovė, ir toliau yra pajėgi atlikti sutartinius įsipareigojimus gyventojams, vykdant daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administravimą.

2.6. Skolų analizė

Didžiausia bendrovės problema ir toliau išlieka dalies gyvenamųjų ir kitų patalpų savininkų, socialinio būsto nuomininkų įsiskolinimas už paslaugas, nes įsiskolinimas yra abejotinos atgauti sumos, kurios gali dalinai virsti ateinančiais laikotarpiais bendrovės nuostoliais. Skolų analizė administruojamuose daugiabučiuose namuose per 2018-2019 metus:



7 lentelė. Įsiskolinimų su delspinigiais palyginimas eurais per 2019 ir 2018 metus.

Patalpų pavadinimas		2019-12-31	2018-12-31	Pokytis	Pokytis, %
Viso gyvenamosios patalpos		273 179	337 125	-63 946	-18,97
Negyvenamosios paskirties būstas		4 648	5 427	-779	-14,35

Bendrovėje nuolat atliekamas prevencinis darbas su skolininkais. Siunčiami raginimai, priminimai. Neatsiskaitę laiku per nurodytą terminą buto savininkai perduodami teismui, dėl skolos išieškojimo. Išieškotinos skolos laikotarpis priklausomai nuo priskaitymų dydžio gali siekti nesumokėtų mokesčių nuo 3 iki 6 mėnesių. Skolų išieškojimas bendrovėje vykdomas trimis pagrindiniais etapais: ikiteisminis skolos ieškojimas, teisminis skolos išieškojimas, antstolių priteistos skolos išieškojimas.

2019 metus palyginus su 2018 metais gyventojų įsiskolinimas mažėja (7 lentelė), surinkta daugiau įmokų pagal vykdomuosius raštus ir raginimus.

8 lentelė. Skolų išieškojimų analizė per 2016 – 2019 metus

Ieškininiai pareiškimai	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Parengta teismui ieškininių pareiškimų	128	110	105	156
Pateikta teismui ieškininių pareiškimų	128	110	19	156
iš jų savivaldybės nuomininkams	23	45	4	76
Priteista skola, Eurai	30 137	39 760	2839	33 439
iš jų savivaldybės nuomininkams, Eurai	6 042	11 700	559	9 537
Pagal vykdomuosius raštus gyventojai ir antstoliai sumokėjo, Eurai	40 754	33 830	35 169	39 577
Dėl skolos mokėjimo dalimis sudarytos sutartys su skolininkais	31	30	41	77

2.7. Nefinansinių rezultatų analizė

Pastatų administravimo ir statinių techninės priežiūros veikla užėmė pagrindinę bendrovės veiklos dalį. Per 2019 metus atlikta 175 kasmetinių ir 60 neeilinių apžiūrų.

Organizuojant ir eksploatuojant šildymo sistemų priežiūros darbus administruojamuose daugiabučiuose namuose, lyginant su 2018 metais, sutaupyta 33,6 procento šilumos energijos. Tai įtakojo daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programą bei bendrovės darbuotojų atlikti šilumos punktų karšto vandens atnaujinimo darbai: pakeisti šilumos punktų moduliai Vytauto g. 76, Tauragė; Mokyklos g. 4 Eičių km., Tauragės raj. Šilumos suvartojimo atnaujintuose (modernizuotose) daugiabučiuose namuose analizė rodo, kad mažiausiai šilumos naudojo labiausiai energetiškai efektyvūs renovuoti daugiabučiai namai, po renovacijos šilumos poreikis patalpų šildymui vidutiniškai sumažėjo 57,4 procentus.

2019 metais užregistruota 1 345 iškvietai dėl vandentiekio, nuotekų, šildymo sistemos ir karšto vandens įrenginių, elektros įrenginių gedimų.

Planuojant elektros tinklų remontą vadovaujamosi sudarytu kasmetiniu veikiančių elektros įrenginių remonto ir apžiūrų, grafiku, taip pat užduočių ir gedimų registracijos žurnalu. Per 2019 metus atlikta papildomai remonto darbų už 138 853 eurus pagal gyventojų ir juridinių asmenų prašymus.

Bendrovės darbuotojai dalyvauja gyventojų rengiamuose susirinkimuose. Bendrovės administracijos ir daugiabučių namų bendrasavininkų iniciatyva per 2019 metus surengta 17 bendrasavininkų susirinkimų ir suorganizuoti 296 balsavimai raštu įvairiais klausimais: dėl gyvenamųjų patalpų paskirties keitimo, dėl atliekamų remonto darbų, dėl bendro naudojimo patalpų naudojimo, dėl elektros instaliacijos, karšto vandens ir šildymo sistemų priežiūros, kiemų priežiūros

Bendrovės vadybininkai organizuoja susirinkimus su administruojamų namų gyventojais pagal gyventojų prašymus, rengia balsavimus raštu, teikia metines ataskaitas, tiria nusiskundimus dėl bendrasavininkų ar nuomininkų įvairiausių nesutarimų, konfliktų, dėl bendros tvarkos. Susitikimuose su namo bendrasavininkais Bendrovė teikia pasiūlymus dėl namui

reikalingo remonto, rengia siūlomų-prašomų remonto darbų sąmatas. Tačiau grandioziniam namo remonto darbams atlikti (namo stogo, inžinerinių tinklų atnaujinimui) reikalingos didelės investicijos, bendrovė tokių apyvartinių lėšų neturi, todėl administruojamų namų gyventojams siūloma kaupti lėšas namo remonto tiksliniams darbams.

Bendrovė 2019 metais iki lapkričio 30 d. vykdė Tauragės rajono savivaldybei priklausančių keturių šimtų devyniolikos socialinio būsto gyvenamųjų patalpų nuomos administravimo paslaugą. Atsižvelgiant į tai, nuolat buvo vykdomas darbas su socialinio būsto nuomininkais: surašomi aktai dėl nesilaikymo nuomos sutarties reikalavimų, dėl kitų buto savininkų nusiskundimų, dėl bendros tvarkos ir t. t. Nuolat vykdomas nuomininkų, gyvenančių socialiniame būste tikrinimas, surašomi patikros aktai, informuojama savivaldybė. Dalyvavome komisijose, perduodant savivaldybės butus. Antstolių kontorų organizuojamuose komisijose dėl socialinio būsto.

Pastoviai buvo tikrinami savivaldybės gyvenamųjų patalpų plotai (pagal registro centro duomenis) ir derinami su savivaldybės administracijos turto skyriaus specialistais. Pagal patvirtintą Tauragės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą pildomi kiekvienam socialiniam būstui gyvenamųjų patalpų nuomos mokesčio apskaičiavimo aktai. Butai apgyvendinami ir atlaisvinami pagal perdavimo-priėmimo aktus, kuriuose fiksuojama patalpų būklė.

2.8. Su aplinkosaugos klausimais susijusi informacija

Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais siekia naudoti aplinkai ir sveikatai draugiškas technologines medžiagas. Palaipsniui keičiant bendrovės susidėvėjusį ir taršų auto ūkį, 2019 m. buvo įsigytas ekonomiškėnis ir mažiau gamtą teršiantis automobilis VW Caddy. 2019 m. įdiegus elektroninę darbų registravimo sistemą, tikimasi sumažinti kanceliarinio popieriaus suvartojimą 30 procentų.

Bendrovė laikosi sutartyje su UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centru nustatytų reikalavimų dėl statybinių ir kitų atliekų išvežimo.

Dėl taršos gamtai bendrovei nusiskundimų nepareikšta.

2.9. Su personalo klausimais susijusi informacija

Bendrovės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė nustatyta darbo sutartyse, pareiginiuose nuostatuose bei vidaus darbo tvarkos taisyklėse.

2019 m. buvo tobulinami darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatai, atnaujinti dalies darbuotojų pareiginiai nuostatai.

9 lentelė. Darbuotojų atlyginimai (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigybių pavadinimas	2019 m.		2018 m.	
		Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
1.	Administracijos vadovai	3	2566	2	1800
2.	Administracijos specialistai	7	838	7	576
3.	Meistrai	3	1353	3	943
4.	Mokesčių apskaitos skyrius	6	740	7	554
5.	Gamybinių dirbtuvių darbuotojai	6	763	8	569
6.	Mechaninių dirbtuvių darbuotojai ir elektrikai	11	792	12	612
7.	Kiemsargiai- valytojai	11	564	16	387

Bendrovės vidutinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą 2019 m. 47 darbuotojai, vidutinis darbo užmokestis 824.00 Eurai.

Vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti ir vartotojų aptarnavimo kokybei gerinti. Vadovų ir specialistų kvalifikacijos lygis atitinka užimamas pareigas. Darbuotojų darbo stažas ir praktinis dalyko žinojimas leidžia dirbti užimamose pareigose.

3. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

10 lentelė. Įstatinio kapitalo struktūra ir nominali akcijos vertė

Akcijų rūšys	Akcijų skaičius vienetai	Suma, Eurai	Nominalioji vertė, Eurai
Paprastosios akcijos	110514	320 490,60	2,90
Iš viso :	110514	320 490,60	

2019 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinis kapitalas sudaro 320 490,60 eurus. Įstatinis kapitalas padalintas į 110 514 paprastų vardinių akcijų, kurių nominali vertė 2,90 eurų .

4. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė neįsigijo ir neperleido savų akcijų.

5. Informacija apie savų akcijų, jei jos įsigyjamoms ar perleidžiamoms už užmokestį, apmokėjimą

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė neįsigijo ir neperleido savų akcijų.

6. Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė neįsigijo savų akcijų.

7. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė neturėjo įsteigtų filialų ir atstovybių.

8. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos

Svarbių įvykių, įvykusius po finansinių ataskaitų sudarymo Bendrovėje nebuvo.

9. Įmonės veiklos planai ir prognozės

11 lentelė. 2019 metais iškeltų tikslų ir plano įgyvendinimo rezultatai

Eil. Nr.	Bendrovės veiklos užduotys 2019 m.	Faktiški rodikliai		Pokytis, Eurais
		2019 m.	2018 m.	
1.	Didinti teikiamų paslaugų apimtis	679 855	670 275	9 580
2.	Siekti, kad grynasis ataskaitinių metų pelnas būtų teigiamas	8 565	(25 164)	33 729
3.	Siekti, kad nedidėtų skolos už teikiamas paslaugas	239 040	317 720	78 680
4.	Siekti, kad pajamos iš papildomos veiklos būtų ne mažesnės kaip 10 000	13 364		

Vienas iš pagrindinių bendrovės tikslų iškeltų 2019 metams buvo - atitikti visus klientų lūkesčius bei pateisinti jų pasitikėjimą, sutartu laiku, kvalifikuotai ir kokybiškai atliekant paslaugas. Rūpindamasi savais klientais bendrovė siekė užtikrinti paslaugų kokybę ir greitą aptarnavimą.

Bendrovė 2020 metais siekdama išlaikyti konkurencingumą ir pelningumą nuolat rūpinsis darbo efektyvumo gerinimu (optimizavimu) ir ieškos naujų, efektyvių būdų sąnaudų mažinimui bei naujų paslaugų siūlymui;

Nuolatinis informacinių technologijų tobulėjimas, jų vartotojų skaičiaus augimas skatins tobulinti santykius su daugiabučių namų gyventojais, stiprinti bendrovės vadybinę sritį. Bendrovė nuolat atnaujina tinklalapio informaciją, vykdomas nuolatinis informacijos pateikimas daugiabučių namų, butų ir kitų patalpų savininkams savitarnos svetainėje (išrašytų sąskaitų ir apmokėjimų istorija, sąskaitų atsispausdinimas, el. sąskaitų užsakymas, nepažeidžiant duomenų apsaugos įstatymo);

Sieksime, kad bendrovėje vykdomi viešieji pirkimai išliktų prioritetu atitinkdami visus skaidrumo principus; medžiagos ir paslaugos būtų perkamos kuo mažesnėmis kainomis;

Sieksime mažinti įsiskolinimus už mūsų teikiamas paslaugas gyventojams operatyviau informuojant skolininkus elektroninio ryšio priemonėmis;

Nuolat kintančios elektros ir šilumos ūkio aptarnavimo technologijos skatina siekti naujų žinių įsisavinimo, profesinio tobulėjimo, todėl bendrovė investuoja į darbuotojų profesinį tobulėjimą ir asmenybės augimą, sudarytos optimalios sąlygos efektyviai dirbti;

2020 metais sieksime geresnių rodiklių nei 2019 metais: didinsime teikiamų paslaugų apimtis, sieksime, kad grynasis ataskaitinių metų pelnas būtų teigiamas, nedidėtų skolos už teikiamas paslaugas, nedidėtų bendrosios ir administracinės sąnaudos.

10 Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą

2019 metais bendrovė tyrimų ir plėtros veiklos nevykdė.

11. Informacija apie finansinės rizikos valdymo tikslus, naudojamas apsidraudimo priemonės, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita, ir įmonės kainų rizikos, kredito rizikos, likvidumo rizikos ir pinigų srautų rizikos mastą, kai įmonė naudoja finansines priemones ir kai tai yra svarbu vertinant įmonės turtą, nuosavą kapitalą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas

Identifikavus galimas rizikas, susijusias su bendrovės veikla galime teigti, kad bendrovėje išlieka išorinio reguliavimo rizika (teisės aktų ar jų dalių pakeitimas, pildymas ar panaikinimas), tai yra bendrovės vykdoma veikla priklauso nuo valstybės vykdomos kainų politikos. Įtakos turi ir su bendrovės veikla susijusių įstaigų, institucijų, organizacijų ar kitų subjektų priimami sprendimai, kurie ne visada atitinka bendrovės veiklos tikslus ar reikšmingai apsunkina jų pasiekimą.

Atsižvelgiant į LR Mokėjimo įstaigų įstatymo 15 str. 1 d., nustatytus reikalavimus bendrovė apsaugo iš mokėjimo paslaugų vartotojų gautas lėšas mokėjimo operacijoms vykdyti, atskirdama šias lėšas nuo kitų fizinių arba juridinių asmenų, kurie nėra mokėjimo paslaugų vartotojai. Šios lėšos laikomos atskiroje sąskaitoje, atidarytoje Lietuvos Respublikos kredito įstaigoje. Bendrovės pinigai laikomi bankuose, turinčiuose aukštus kredito reitingus.

Bendrovė nėra investavusi į investicinius fondus. Bendrojo trumpalaikio mokumo koeficientas 2019 metais siekia 1,34, tai reiškia, kad bendrovės trumpalaikis turtas (1 019 119 eurai) 1,38 karto viršija bendrovės trumpalaikius įsipareigojimus (739 791 eurai) ir bendrovė gali vykdyti įsipareigojimus.

12. Informacija apie uždarnosios akcinės bendrovės vadovo, valdybos narių, kitas einamas vadovaujamas pareigas (juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) vadovo, juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) valdymo organo arba priežiūros organo nario) ir svarbiausia informacija apie pagrindinę jų darbovietę (pareigos, juridinio asmens teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas)).

Bendrovės direktoriaus Egidijaus Vaitiekiaus darbovietė: UAB Tauragės butų ūkis, bendrovės kodas 179206436, Prezidento g. 17, LT-72253 Tauragė;

Valdybos pirmininko Liutauro Indriuškos darbovietė: VŠĮ Tauragės ligoninė, direktorius, įstaigos kodas 179761936, V.Kudirkos g. 2, LT-72214 Tauragė;

Valdybos narės Ligitos Pudžiuvelytės darbovietė: VŠĮ Tauragės ligoninė, vyr.ekonomistė, įstaigos kodas 179761936, V.Kudirkos g. 2, LT-72214 Tauragė;

Valdybos narys Vaidotas Valinčius – ūkininkas, Stotelės g. 16, Lomių km., Mažonų sen., Tauragės raj.

Valdybos narės Alinos Šaučiūnienės darbovietė: UAB Tauragės šilumos tinklai, bendrųjų reikalų grupės vadovė, įstaigos kodas 179478621, Paberžių g. 16, LT-72324 Tauragė.

Direktorius

Egidijus Vaitiekus